



# Jornada . Rentabilidad de la Farmacia: Situación Actual y Perspectiva



Mayo 2022

# EDUARDO TCHOUHADJIAN

Contador Público y Licenciado en Administración

Titular de



Estudio de Consultoría y Asesoramiento en el Mercado Farmacéutico

Director Académico de Posgrados en la Universidad de Belgrano

“ Marketing y Gestión en la I. Farmacéutica ”

“Rentabilidad y Marketing de la Farmacia ”

Profesor Asociado de la materia “Marcas y Comercio Farmacéutico”

Disertante sobre el tema en distintos foros nacionales e internacionales

Actividad anterior

Director de ventas de Droguería del Sud

Gerente General de Labinca S. A.

Controller Latam de Pfizer

Contador general Roche S.A

# EDUARDO TCHOUHADJIAN

- [efae@fibertel.com.ar](mailto:efae@fibertel.com.ar)
- [eduetae@gmail.com](mailto:eduetae@gmail.com)
- [www.eduardot.com.ar](http://www.eduardot.com.ar)
- Celular: +54 911-4-447-8913
- Oficina 11 5-350-2593



edua6781

# ENTORNO ECONÓMICO ACTUAL

## Incidencia en la farmacia



# ANALISIS AÑO 2021

- **El ejercicio 2021 presenta un importante incremento del volumen de ventas del mercado farmacéutico, respecto del año anterior. (9,0% para el Mercado Total) (Fuente IQVIA).**
- **Este efecto está dado en forma conjunta por los productos de Venta Libre que crecieron un 7,8 %, y los Productos Éticos 9,6 % (Fuente IQVIA)**
- **Es un número significativo, y marca un recupero respecto de la tendencia descendente que se venía dando desde 2017, con una muy leve recuperación en 2020**



# ANALISIS AÑO 2022

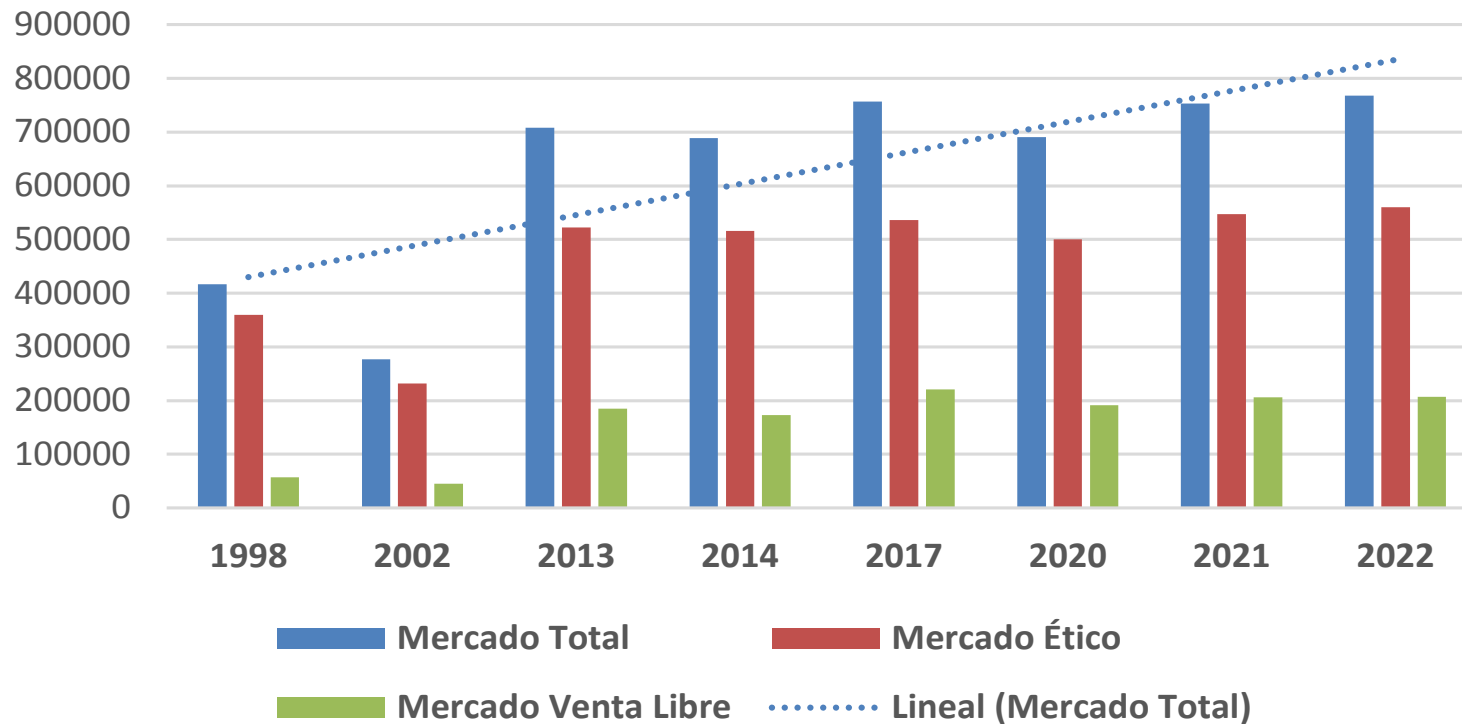
- La tendencia positiva se mantiene durante 2022, ya que los 12 meses acumulados a febrero muestra un incremento de 10, % respecto del mismo mes de la año anterior
- Este efecto está dado en forma conjunta por los productos de Venta Libre que crecieron un 7,5 %, y los Productos Éticos 11,1 % ( Fuente IQVIA
- Pese a la importante evolución favorable del año 2021/2022 , podemos observar que las ventas totales en unidades recién logran superar levemente el nivel del año 2017.

## VENTAS MERCADO FARMA

	1998	2002	2013	2014	2017	2020	2021	2022 MAT MARZO
<b><u>Mercado total</u></b>								
Unidades	416.735	277.019	707.644	688.476	757.226	690.894	753.297	767.489
\$(millones)	4.089	3.856	36.257	48.913	99.886	332.849	660.941	730.934
U\$S	4.089	1.309	6.620	6.032	6.595	5.374	6.924	7.325
<b><u>Etico</u></b>								
Unidades	359.276	231.903	522.350	515.890	536.226	499.958	547.529	560.318
\$	3.785	3.551	32.482	43.863	90.022	295.129	586.180	647.292
U\$S	3.785	1.205	5.933	5.410	5.944	4.767	6.141	6.488
<b><u>OTC</u></b>								
Unidades	57.459	45.116	185.294	172.586	221.000	190.936	205.768	207.171
\$	304	305	3.775	5.050	9.864	37.720	74.761	83.642
U\$S	304	104	687	621	651	607	783	837



## VENTAS MERCADO FARMACÉUTICO





**EFEECTO**  
**INFLACIÓN-PRECIOS - RENTABILIDAD**

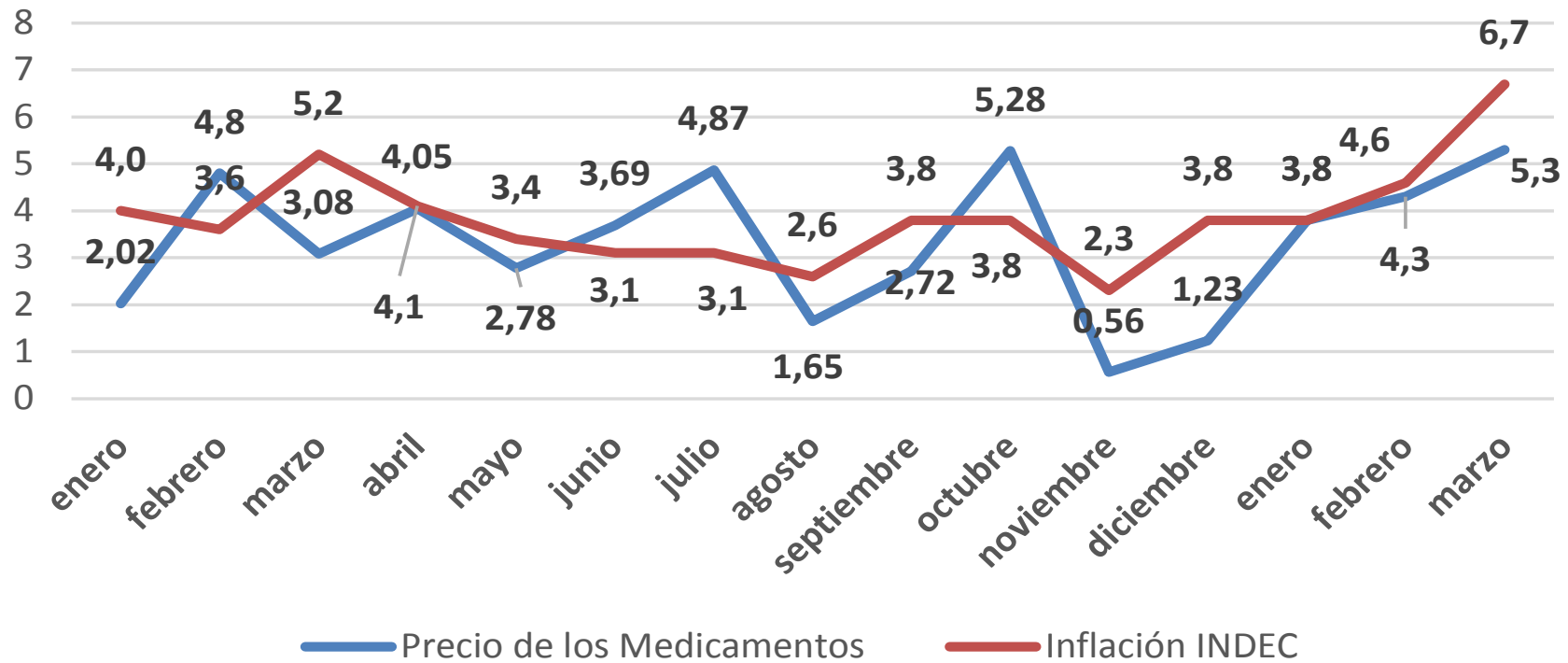


# PRECIOS

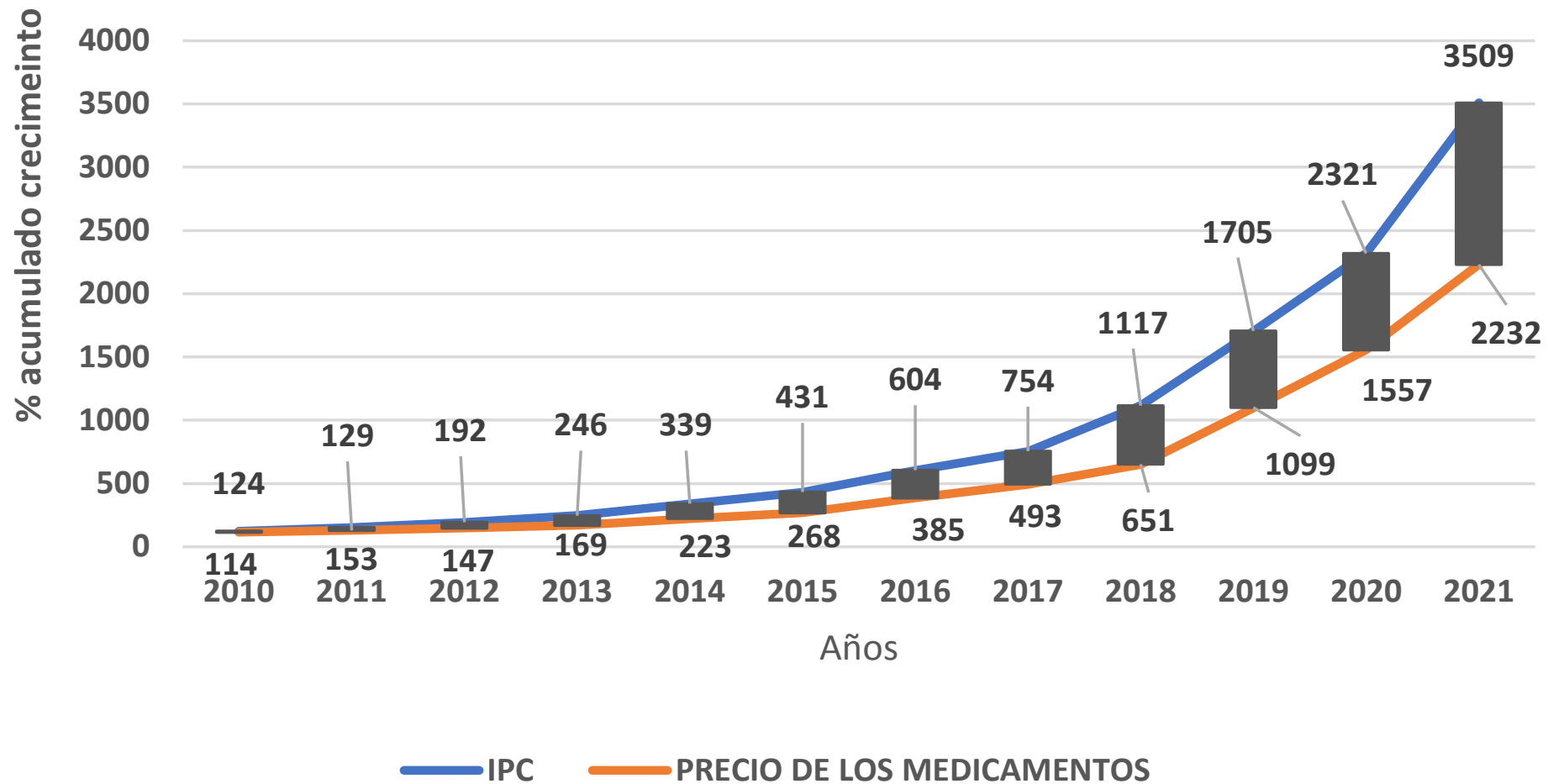
- Durante el año pasado los Precios de Venta al Público (PVP), crecieron respecto del año anterior un 43,4 %, mientras que la Inflación General, que publica el INDEC fue de 50,8 %
- En 2022 hasta el mes de marzo esta tendencia se acentúa ya que los PVP crecieron en los últimos 12 meses 48,4% , mientras que la inflación general fue de 55,6 %
- Es de señalar que durante el curso del año anterior hasta octubre, los ajustes de precios de los medicamentos estuvieron en niveles parejos con la inflación general, produciéndose el desfasaje en los dos últimos meses del año 2021 y los meses transcurridos de 2022 , producto del acuerdo de precios y la continuidad de la inflación general



## Comparativo Mensual Inflación INDEC / Precio de los medicamentos



## Comparación Incremento Precios medicamentos / IPC 2010/2021





**PRECIO DE REFERENCIA**



**En Enero de 2022.....**

**Aparece un nuevo precio....**

**....Para los tratamientos crónicos**

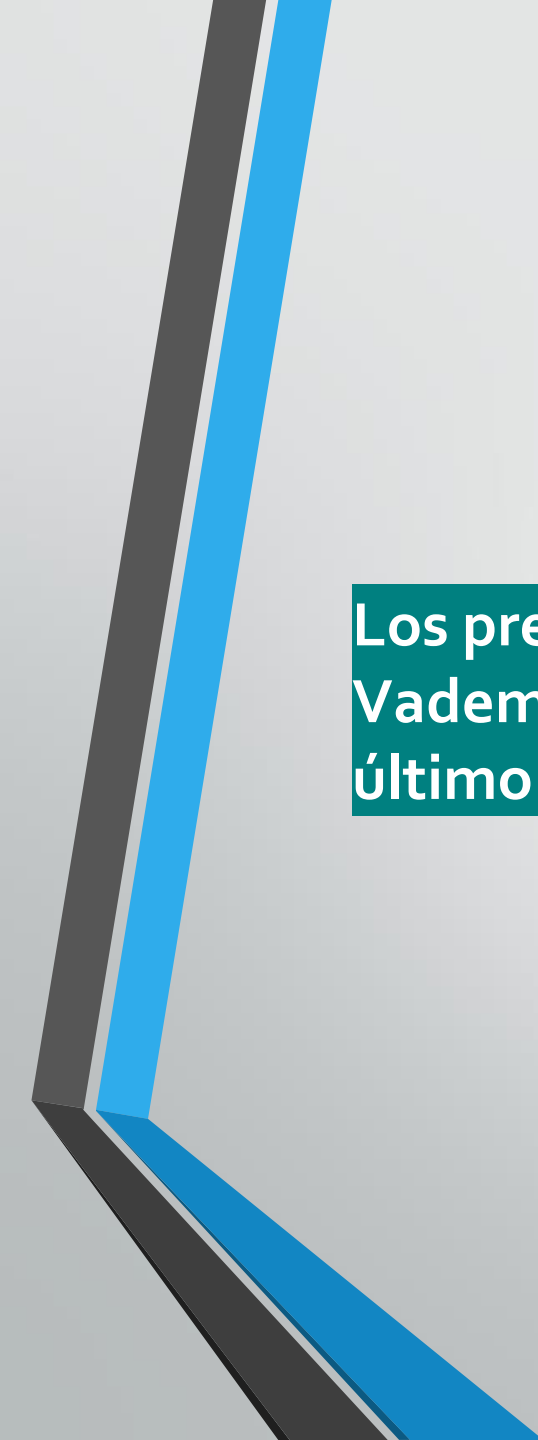
# PRECIO DE REFERENCIA

Es el Precio establecido por Resolución 27/2022 del MINISTERIO DE SALUD que deberán reconocer las OOSS y PP para el consumo de cada uno de sus afiliados

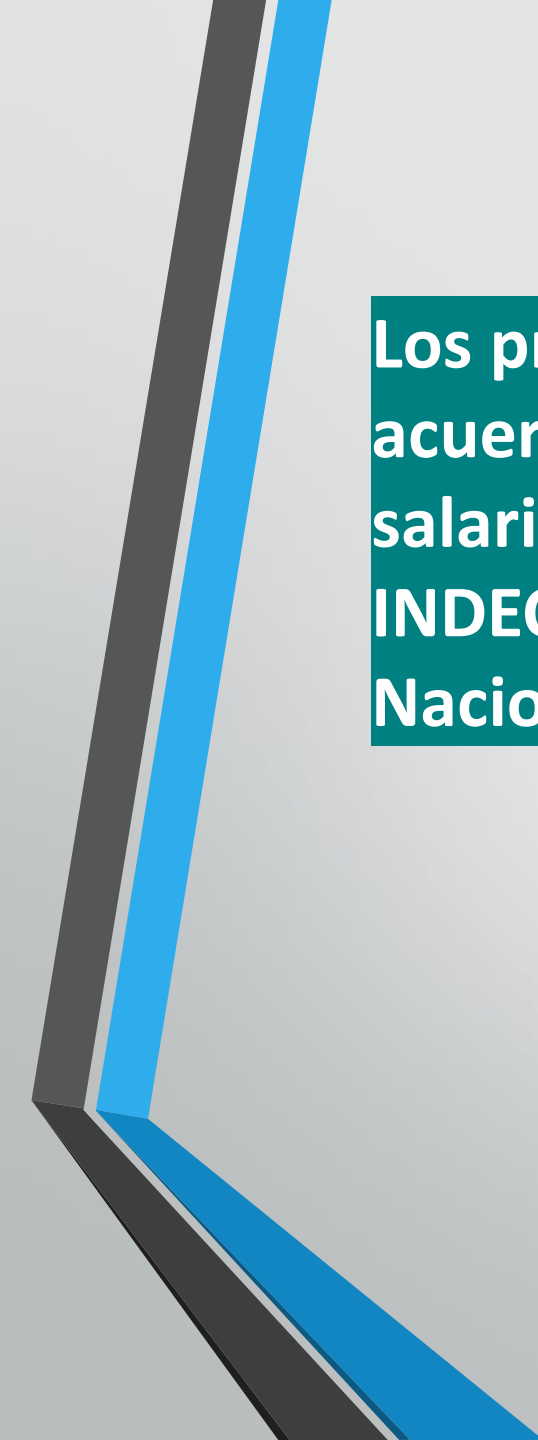
## **EL PRECIO DE REFERENCIA**

**se estimará mediante un promedio de los precios de venta al público ponderados por las cantidades demandadas de cada producto.**





**Los precios de venta al público para la estimación serán obtenidos del Vademécum Nacional de Medicamentos de ANMAT y se utilizará el último precio disponible publicado.**



**Los precios de referencia se actualizarán de forma mensual de acuerdo a la suba porcentual del promedio simple del índice de salarios y el índice de precios al consumidor elaborados por el INDEC, en cada caso el último disponible ( publicado Vademécum Nacional de Medicamentos de ANMAT)**

## INCREMENTO PRECIOS DE REFERENCIA

Abril 4,2 %

Marzo 3,24%

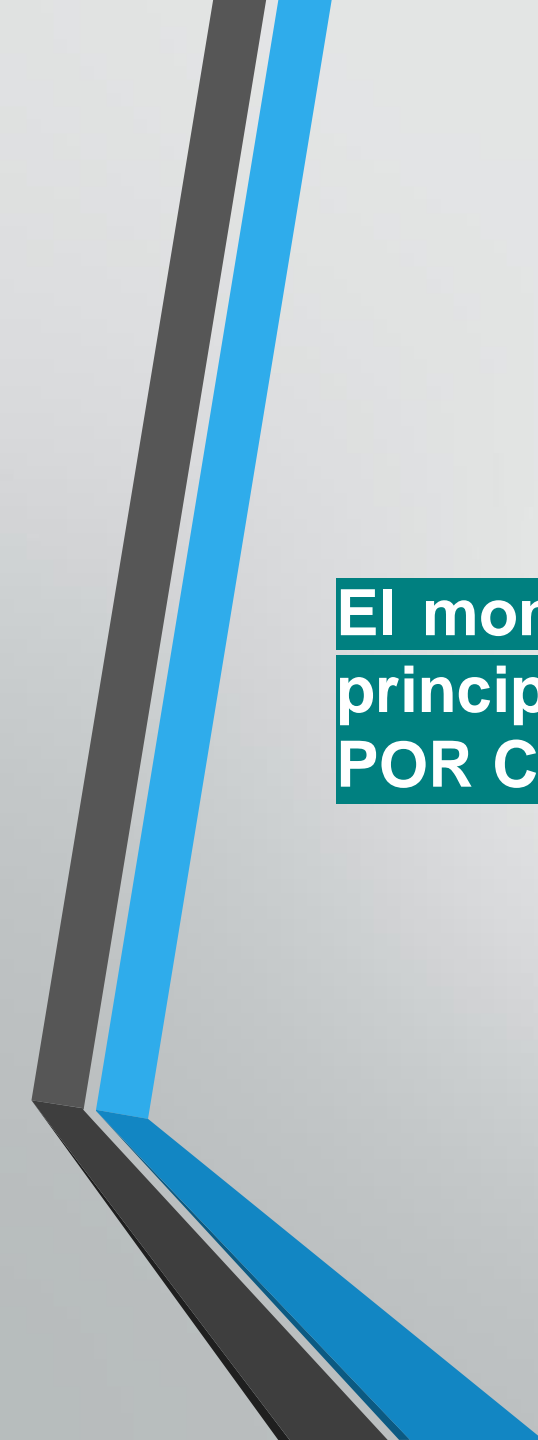
Febrero 3,9 %

Acumulado : 11,177 %

**Deberán cubrir todas las presentaciones comerciales que se encuentren incluidas en el Vademécum Nacional de Medicamentos (VNM) publicado por la ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE MEDICAMENTOS, ALIMENTOS Y TECNOLOGÍA MÉDICA (ANMAT)**

**El listado de los principios activos que como Anexo I (IF-2022-01177767-APNDNMYTS#MS) forma parte integrante de la presente Resolución, para los que deberán establecerse precios de referencia**

**Todos los principios activos destinados a tratamientos de patologías crónicas prevalentes contenidos en el Anexo IV de la Resolución N° 201/2002 (cfr. Resolución N° 310/2004) y su normativa complementaria, podrán ser prescriptos en cantidad suficiente para cubrir hasta un máximo de TRES (3) meses de tratamiento, conforme la indicación del profesional prescriptor.**



**El monto fijo a cubrir para los medicamentos que contengan los principios activos que se aprueban, se establece en el SETENTA POR CIENTO (70 %) del precio de referencia,**

**Los principios activos cuyo PVP sea inferior al precio de referencia (P.R.) publicado de conformidad con lo previsto en la presente Resolución, serán cubiertos de la siguiente manera:**

**el SETENTA POR CIENTO (70%) de su precio de referencia (P.R.) será cubierto por el agente financiador (v.g. obra social o entidad de medicina prepaga)**

**Los principios activos cuyo PVP sea igual o superior al precio de referencia (P.R.) publicado de conformidad con lo previsto en la presente Resolución, serán cubiertos de la siguiente manera :**

**el SETENTA POR CIENTO (70%) del precio de referencia será cubierto por el agente financiador (v.g. obra social o entidad de medicina prepaga), quedando a cargo del afiliado o afiliada la diferencia hasta cubrir el precio de venta al público (P.V.P).**



Comparación PVP / PR											
Laboratorio	PVP Abril 2022	PR abril 2022	Incremento mensual PVP	Increme Mensual PR	Diferencia PVP/PR	Nuevo Sistema con Precio Referencia			Sistema anterior		
						Cobertura 70%PR	Paga paciente Diferencia	Cobro Total farmacia	Cobertura 70%	Paga paciente	Cobro Total farmacia
FECOFAR	1.427,49	1.777,52	6,00%	4,2%	-350,03	1.244,26	183,23	1.427,49	999,24	428,25	1.427,49
CASASCO	2.013,11	1.777,52	14,38%	4,2%	235,59	1.244,26	768,85	2.013,11	1.409,18	603,93	2.013,11
ROEMMERS	2.036,93	1.777,52	8,94%	4,2%	259,41	1.244,26	792,67	2.036,93	1.425,85	611,08	2.036,93
BAGO	2.037,65	1.777,52	9,58%	4,2%	260,13	1.244,26	793,39	2.037,65	1.426,36	611,30	2.037,65
DENVERFARM	1.656,63	1.777,52	7,00%	4,2%	-120,89	1.244,26	412,37	1.656,63	1.159,64	496,99	1.656,63
TEMIS	2.110,66	1.777,52	9,18%	4,2%	333,14	1.244,26	866,40	2.110,66	1.477,46	633,20	2.110,66


# CONVENIO PAMI



# En que consiste el "CONVENIO PAMI"

## AFILIADO





# Precios Pami y Rentabilidad Convenio

Marzo 2022

A partir de marzo 2018 .....

se crea un nuevo PVP....

El PVP Pami

En marzo 5% de reducción sobre PVP  
febrero ....

En la actualidad la diferencia promedio  
de precio es del 40/42 %

Con diferencias entre el 10 y 55 % , según  
los productos

Se ajusta la diferencia de PVP vs PVP pami (70% NDRP)... Para ecualizar ingresos a costos

...

.....y al comienzo del Convenio se negoció una reducción de bonificaciones para las farmacias

No obstante ....

Este nuevo PVP genera menor venta para los laboratorios y farmacias, en consecuencia... menor rentabilidad para los dos extremos de la cadena de valor

PRODUCTOS	EMPRESA	PVP Abril 2022	Nuevo precio Pami abril 2022	Incremento PVP Pami s/ mes anterior	Incremento PVP Pami abril 2018	Incremento PVP General abril 2018	Sobre PVP diciembre 2021	Sobre PVP Pami diciembre 2021	Sobre PVP Pami Mismo periodo año anterior	Sobre PVP Mismo periodo año anterior	RELACIÓN PAMI/PVP
ANTIPRESOL	FECOFAR	1427,49	1260,15	4,20%	270,3%	298,5%	14,6%	14,7%	44,0%	49,6%	-11,7%
LOPLAC	CASASCO	2013,11	1446,65	8,08%	271,5%	391,1%	22,5%	14,7%	44,0%	47,4%	-28,1%
LOSACOR	ROEMMERS	2063,93	1395,85	4,21%	271,5%	421,8%	25,2%	14,7%	44,0%	58,2%	-32,4%
PRESIMAX	BAGO	2037,25	1135,15	4,20%	271,5%	533,4%	23,7%	14,7%	44,0%	52,1%	-44,3%
TACICUL	DENVERFARMA	1656,63	1288,50	4,20%	271,5%	353,7%	17,7%	14,7%	44,0%	58,1%	-22,2%
TEMISARTAN	TEMIS	2110,66	1436,85	4,23%	271,5%	418,4%	16,4%	14,7%	44,0%	38,9%	-31,9%



**RESUMEN INFORMATIVO DE  
LIQUIDACIÓN CONVENIO  
PAMI**

932202113 - PERÍODO:

2022 Abril 1ra. Quincena

PLAN	PVP PUBLICO	CCD	PVPPAMI	Diferencia PVP/PVPPami	%
Facturación Tiras	493.465	160.549	264.109	229.355	46,5%
Facturación Insulinas	1.416.324	552.765	626.659	789.665	55,8%
Facturación Ambulatorio	7.299.432	2.133.654	4.251.359	3.048.074	41,8%
	3.031.812	859.324	1.804.208	1.227.604	40,5%
<b>Total:</b>	<b>12.241.033</b>	<b>3.706.292</b>	<b>6.946.335</b>	<b>5.294.698</b>	<b>43,3%</b>

# CÁLCULO CCD o CCDF (Compensación Costo Droguería)

<b>Cálculo CCD</b>	<b>Compensación Costo Droguería</b>
<b>PVP PUBLICO</b>	<b>12.241.033</b>
<b>PVPPAMI</b>	<b>6.946.335</b>
<b>Diferencia</b>	<b>5.294.698</b>
<b>CCD</b>	<b>70%</b>
<b>CCD</b>	<b>3.706.289</b>

<b>PERÍODO:</b>					
<b>1a quincena de abril 2022</b>					
<b>Concepto</b>	<b>Fecha</b>	<b>Facturacion</b>	<b>Pagos</b>	<b>Saldo</b>	<b>Porcentaje</b>
PVP PAMI		4.483.599		4.483.599	
AFILIADO		408.988		4.074.611	9,12%
A CARGO OS				4.074.611	
BONIFICACION		428.221		3.646.390	9,55%
AMBU/INSUL/TIRAS					
A COBRAR				3.646.390	
NRF / NRFD	26/04/2021		1.225.311	2.421.079	27,33%
EFVO ANTICIPO	27/04/2021		1.327.162	1.093.917	29,60%
EFVO 2° PAGO	01/06/2021		583.422	510.495	13,01%
GASTO ADMINIST.			4.484	506.011	0,00%
AJUSTE/DEBITO	<u>1Q2011</u>		51.006	455.006	0,01%
	<u>2Q2011</u>				
	<u>1Q2012</u>				
	<u>2Q2012</u>				

\$ 1,806,882.71

### Presentado / Pagado Mensual



\$ 1,806,882.71

## Presentado / Pagado Mensual



<b>Nota de Crédito Fiscal por Bonificaciones</b>			

<b>Se consignan para cada período los valores que la farmacia debería incluir en una nota de crédito fiscal emitida al INSSJP – CUIT 30-52276392-2, bajo la leyenda “Bonificación de la Farmacia al Convenio PAMI 23/10/18”, respecto al importe de bonificación de la farmacia, y “Descuento Comercial realizado por la Industria Farmacéutica al Convenio PAMI” para el importe de las notas de crédito, ambos en relación al período informado.</b>			

<b>Periodo:</b>	<b>Año 2022 Mes abril Período 1</b>		

<b>Periodo</b>	<b>Plan</b>	<b>Bonificacion</b>	<b>Total NRF</b>	
<b>2022041</b>	<b>Ambulatorio</b>	<b>560.745,81</b>	<b>1.665.196,38</b>	
<b>2022041</b>	<b>Insulinas</b>	<b>72.065,80</b>	<b>190.775,29</b>	
<b>2022041</b>	<b>Tiras</b>	<b>31.666,65</b>	<b>78.968,66</b>	

# CREDITOS POR BONIFICACIONES

·  
**Las Bonificaciones representan el descuento que realiza la farmacia al Pami por la venta de medicamentos a los afiliados del INSSJP**

**Representan reducciones de precios , en consecuencia, son importes que ajustan la Venta al INSSJP**

# CREDITOS POR NRD ( Nota recupero descuento )

- Es un medio de pago, es decir se utiliza para saldar la cuenta de droguería
- La NRD, es el importe de descuento sobre el PVP que realiza la industria farmacéutica al Pami , por la venta de medicamentos a sus afiliados
- Este concepto es una rebaja del precio de compra por lo tanto debe ajustar el costo de ventas

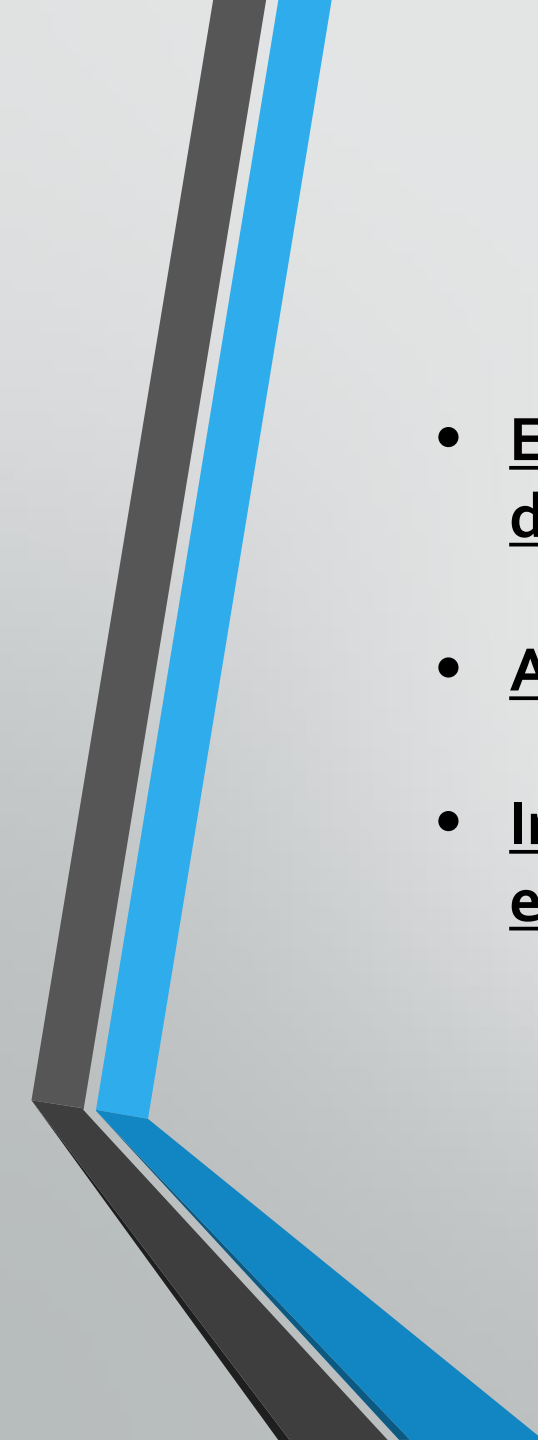




## **C.C.D /CCDF**

# **COMPENSACIÓN COSTO DROGUERÍA**

- **Es un medio de pago, es decir se utiliza para saldar la cuenta de droguería**
- **Este importe ajusta el valor de las compras, en consecuencia es un valor que disminuye el Costo de Ventas**
- **El objetivo es hacer equivalente los PVP Pami con los precios de compra a droguería**

- 
- Es un valor que debe descontarse del Costo de Ventas y no de Cuentas a Cobrar
  - Ajusta el valor de Compra de los productos Pami
  - Impositivamente es necesaria su consideración ya que equipara valores de Ventas y Costos

		<b>COMPENSACIÓN COSTO DROGUERÍA</b>		
<b>Producto Losartan 50 mg x 30 comprimidos</b>				
<b>VENTA</b>				
	PVP			2063,93
	PVP Pami			1395,85
	<b>Diferencia</b>			<b>668,08</b>
<b>COMPRA A DROGUERÍA PRODUCTO VENTA PAMI</b>				
	PVP			2063,93
	Descuento droguería		32%	660,46
	<b>Costo de Compra</b>			<b>1403,47</b>
<b>RENTABILIDAD SIN CONSIDERAR CCD</b>				
	Venta a PVP Pami			1395,85
	Costo de Compra			1403,47
	<b>Pérdida</b>			<b>-7,62</b>
<b>CALCULO CCD</b>				
	<b>DIFERENCIA PVPV /PVP pami</b>			<b>668,08</b>
	<b>COMPENSACIÓN COSTO (CCD)</b> a los 5 días de la presentación		<b>70%</b>	<b>467,66</b>
				<b>Nota de Crédito Ajusta Costo de ventas</b>

<b>COSTO DE COMPRA NETO CON CCD</b>				
	Venta a PVP Pami			1395,85
	Costo de Compra			1403,47
	<u>COMPENSACIÓN COSTO (CCD)</u>			-467,66
	<b>COSTO DE COMPRA NETO</b>			935,82
	<b>RENTABILIDAD Compra</b>			460,03
	<b>Descuento de compra Neto S/ PVP Pami</b>			33,0%

<b>CIRCUITO FACTURACIÓN Y COBRANZA PAMI</b>				
<b>VENTA</b>			<b>1395,9</b>	
Paga Paciente	20%		<b>279,17</b>	
<b>A liquidar</b>			<b>1116,68</b>	
<b>LIQUIDACIÓN</b>				
Presentación			<b>1116,68</b>	
Bonificación	13%		<b>145,17</b>	<b>Nota de Crédito Deducción de ventas</b>
<b>Neto a cobrar</b>			<b>971,51</b>	
<b>COBRANZA</b>				
a 5 días presentación 70%	70%		<b>467,66</b>	<b>33,5%</b>
NRD ( sobre PVP Pami )	25%	<b>348,96</b>		<b>25,0%</b>
Diferencia en efectivo		<b>118,69</b>		<b>8,5%</b>
<b>Saldo efectivo a 40 días</b>			<b>503,86</b>	<b>36,1%</b>

Comparativo Aporte adicional PVPvs PVP Pami									
		Cálculo rentabilidad PVP		Cálculo Rentabilidad PVP /Pami			Diferencia PVP/PVP Pami	%Diferencia PVP/PVP Pami	
									Cálculo Bonificación Adicional para igualar rentabilidad PVP Pami
Ventas PVP		1.000.000		Ventas PVP Pami	58,00%	580.000	420.000	42,0%	1.000.000
Bonificación Normal	11,00%	110.000		Bonificación	11,00%	63.800			189.800
Neto a Liquidar		890.000		Neto a liquidar		516.200		373.800	810.200
Factura Droguería aPVP	68,0%	680.000		Factura droguería a PVP	68,0%	680.000			680.000
				Recupero 70 % Diferencia PVP /PVP pami	70%	294000			
Contribución Neta		210.000		Contribución Neta		130.200		79.800	130.200
% Rentabilidad s/ Ventas		21,00%		% de Rentabilidad s/ Ventas		22,4%			13,02%

**Comparativo Rentabilidad Laboratorio sin NCR ni CCD**

LOSARTAN 50 MG X 30 COMPRIMIDOS Farmacia			Sin recupero de NCR ni CCD (OS PP)				Marca Con recupero de NCR y CCD				
ago-21			PVP Kairos Manual Farma (OO.SS PP )		PVP PAMI	Diferencia PVP Kairos/PV P Pami	PVP		PVP PAMI	Diferencia PVP Kairos/PVP Pami	
PVP			1.838,95		1280,25	558,7	2048,27		1394,4	444,55	
Compra directo laboratorio											
descuento s/ PVP Kairos Manual			75%	1379,21	1379,21			32%	655,45		
<b>Costo de Compra</b>			<b>459,74</b>		<b>459,74</b>				<b>1183,50</b>		
Reintegro CCD sobre diferencia PVP/PVP pami								70%	311,19		
<b>Total costo de compra Ajustado</b>					<b>459,74</b>				<b>872,32</b>		
% de descuento S/ Precio Pami					64,1%	0			37,4%		
<b>Cobrnzas</b>											
Paga paciente crónico efectivo			30%	551,69	20%	256,05		20%	278,88		
A cobrar bruto			70%	1287,27	80%	1024,2		80%	1115,52		
Descuentos											
Bonificación			15%	275,84	11%	140,83		11%	153,38		
Aporte industria s PVP Pami (NCR) se descarta					27%	345,67			0,00		
Total descuentos						486,50			153,38		
Neto a Liquidar por Pami						537,71			962,14		
<b>Cobranza Total</b>			<b>1563,11</b>		<b>793,76</b>				<b>1241,02</b>		
Rentabilidad Neta			<b>1103,37</b>		<b>334,02</b>				<b>368,70</b>		
% sobre PVP Pami						26,1%			26,4%		
% sobre PVP					60,0%						
Reemplazar por los valores de sus propias farmcias las celdas indicadas con											
El resto se ajusta en forma automática											